## 卓越した業績(Performance Excellence)を目指して - 教育機関としての経営品質の向上のために -

開倫<u>塾</u> 塾長 林 明夫

- 1 . 開倫塾の基本理念、つまり全社で大切にする価値観は<u>顧客本位</u>、<u>独自能力</u>、<u>社員重視</u>、 社会との調和です。
  - (1) 顧客本位とは、 塾生、 保護者、 地域社会の立場からすべての教育サービスを提供することです。
  - (2)独自能力とは、競合比較や社内、同業他社、異業種のベストプラクティスのベンチマーキングを十分行った上で、開倫塾の独自の方法でP D C A(計画 実行 検証 修正)をまわし続けることです。
  - (3) 社員重視とは、社員一人ひとりの 能力強化を果たした上で大幅な 権限委譲を行うことで、 労働生産性の向上、最終的には 雇用の維持を目指します。
    - 一人ひとりの社員が<u>自らの潜在能力</u>を自らの手で発見し、<u>自ら弱点を補強</u>しながら、<u>自らの潜在能力</u>を最大限伸ばすことを目指します。
  - (4) 社会との調和とは、法令遵守と 社会貢献活動の推進をいいます。この基本は 企業市民 (Corporate Citizenship)としての社会的責任を果たすことにあります。
    - ・ 法令遵守とは、 ②法令違反の行為を行わないことです。
    - ・ 社会貢献活動の推進には、②開倫塾独自での社会貢献活動、②NPO・NGO の支援、②社 員の社会貢献活動の支援の3つがあります。
- 2. 開倫塾の教育目標・経営目標は、② 高い倫理、② 高い学力、② 高い国際理解、② 自己学習能力の育成の4つです。
  - (1) 開倫塾では、経営を②営みを経て目的・目標を達成することと定義しています。
  - (2) 開倫塾の教育目標・経営目標とは何かを考えるに際し、OECD の PISA 調査の基底となる学力観である3つの ③ キー・コンピテンシーズ(Key Competencies)鍵となるような大切な基本的 能力と、その前提となる2つの能力が具体的内容として大いに参考になります。
  - (3) ②高い倫理とは、③1)自律的に活動する能力をいいます。
  - (4) ②高い学力とは、 ③知識・情報・技術を相互作用的に用いる能力をいいます。
  - (5)②高い国際理解とは、③多様な集団で行動する能力をいいます。

- (6) ② 自己学習能力の育成とは、 ③ Learning To Learn(ラーニング・トゥ・ラーン)学び方を学ぶ能力、 ③ 読書による熟慮・熟考・省察する能力、 ③ 新聞を読んで考えることによる批判的思考能力(Critical Thinking クリティカル・シンキング)をいいます。
- 3 . 開倫塾の経営方針は、 ③⑦ 学ぶに値する塾づくり、 ③③ 働くに値する職場づくり、 ③⑨ 倒産しない 会社づくりの 3 つです。
  - (1) ③ 学ぶに値する塾づくりは、 ④ 学校の定期テストで 100 点を取らせること と、 ④ 希望する学校に合格させるという ④ 教育の成果を出すことで達せられます。
    - ・開倫塾では、42教育の成果を決定する要因は43本人の自覚と44教師の力量であると考えます。43本人の自覚を促すのも、44教師の力量です。
    - ・そこで、 43本人の自覚を促すために 45年学期の始業式・終業式で 1 時間、 46年授業時間ごとに 3 分間の 47武者語り(むしゃがたり)が、開倫塾ではすべての先生の義務事項となっています。
    - ・ (7) 武者語りでは、 (8) 生きるとは何か、 (4) 働くとは何か、 (5) 何のために勉強するのか、 (2) 上級学校に行って何をするのか、 (3) 各科目の勉強方法、 (4) 定期テストで 100 点を取るには、 (5) 偏差値の上げ方、 (6) 希望校への合格の方法、 (5) 虚差値の上げ方、 (6) 希望校への合格の方法、 (5) 虚 での選択の仕方、 (6) 不得意科目・不得意分野の克服方法、 (6) 授業の受け方、 (6) ノートの取り方、 (6) 参考書・問題集・辞書の選び方、活用の方法、 (4)部活動と勉強との両立、 (6) 本の読み方、 (6) 書き抜き読書ノートのつくり方、 (6) 新聞の読み方、 (8) 新聞のスクラップの仕方、 (9) 読んでほしい本、 (7) 最近気になった新聞記事などを語っています。
    - ・開倫塾の卒塾生の大半は高校卒業後、① 大学・短期大学・専門学校などいわゆる高等教育機関(Higher Education Institute ハイヤー・エデュケイション・インスティチュート)に進学しています。そこで、現在は小学生、中学生、高校生ではあっても、高校卒業後に進学する② 高等教育機関での教育・研究に耐えられる基礎学力の育成を、開倫塾では学習指導の目標としています。

以上