

訂正版

各位

緊急研究会(第5弾)

大不況下の学習塾経営を考える(5)  
教育経営品質研究会の御案内

開倫塾

塾長 林 明夫

謹啓

先生方におかれましては時下益々御清栄のこととお慶び申し上げます。日頃は、教育経営品質研究会に御理解、御協力、御支援を賜りまして有難く感謝申し上げます。

さて、既に世界大恐慌に突入とも思われるような経済状況が、依然として毎日のように報じられ、また、円の超独歩高もすすんでおります。このような大不況の経済状況の下で、どのように「経営品質」を維持しながら2009年度の学習塾の経営を考えたらよいかをテーマに、2月も教育経営品質研究会を下記の通り開催させていただきます。

御多用中とは存じますが、是非御参加の栄を賜りたくお願い申し上げます。

御参考までに、前回までに取り上げたテーマの一部を御報告申し上げます。前回は(1)~(8)を中心に議論しました。2月からは、(9)以降を徹底的に議論して参りたく存じます。とりわけ新学年に向けての組織作りを集中的に議論し、この経済危機をどう乗り切るかを考え、励まし合いたいと思います。

3月の研究会では、開倫塾で昨年7月以降開校した栃木県NASUブロックの5校舎(矢板校・那須校・黒磯校・大田原校・西那須野校)の現地視察会を行います。視察後、教育経営研究会主催の宿泊研修会もありますので、是非ご予約下さい。

- (1)大不況下の生徒募集をどうするのか。
- (2)新年度のコース・カリキュラムをどうするのか。
- (3)月謝や納入金をどのように設定するのか。
- (4)急激に増加すると考えられる月謝や納入金の未納に、具体的にどのように対処するか。
- (5)経費の大幅な削減をどう行うか。
- (6)前年同時期対比で生徒数や売上を減らしている不振校や不振コースの業績回復をどのようにすすめるのか。
- (7)どうしても業績回復の見込めない校舎やコースのスクラップをどのように行ったらよいのか。  
2~3校舎を1校舎にどうまとめるか。  
校舎のリロケーションをどうすすめるか。  
何年計画で校舎を閉じれば、塾生へのご迷惑を最小限に止められるか。
- (8)組織としての労働生産性をどう上げるか。  
能力別クラス分けをしながらも、クラス平均人数をどう上げるか。  
中学生から集めたのでは、クラスが成り立たない。小学生からどう集客したらよいのか。  
塾のブランドイメージをどうつくりあげたらよいのか。
- (9)講師の稼働計画をどう組んだらよいのか。  
すべてのクラスに、生徒は本当に存在するのか。極端に生徒数の少ないクラスは本当に存在しないのか。  
労働力ロスは本当にないのか。  
誰がどのように、全校舎、全クラスの稼働計画を組めばよいのか。  
稼働計画の年度内変更はどのくらいの頻度で、いつ、どのように、誰が行うべきか。

- 耳に痛い情報、悪い情報をどのように入手したらよいのか。  
内部通報制度をどう導入するか。受取人を誰にするのか。
- (10) 金融機関とどのようにコミュニケーションを取ったらよいのか。  
株式公開会社、上場会社が投資家にするような IR 活動を、未上場会社が金融機関にどう行ったらよいのか。  
四半期決算を未上場会社がどう行うか。
- (11) その他、経済危機を乗り切る具体的対応策は何か。  
M&A(企業買収)をどうすすめるか。  
事業承継をどうすすめるか。  
内部留保をどう充実させるか。  
自己資本比率をたえず 30 % 以上にどう高めるか。  
赤字月をどう撲滅するか。  
この経済危機を発展のチャンスにするポイントは何か。

謹白

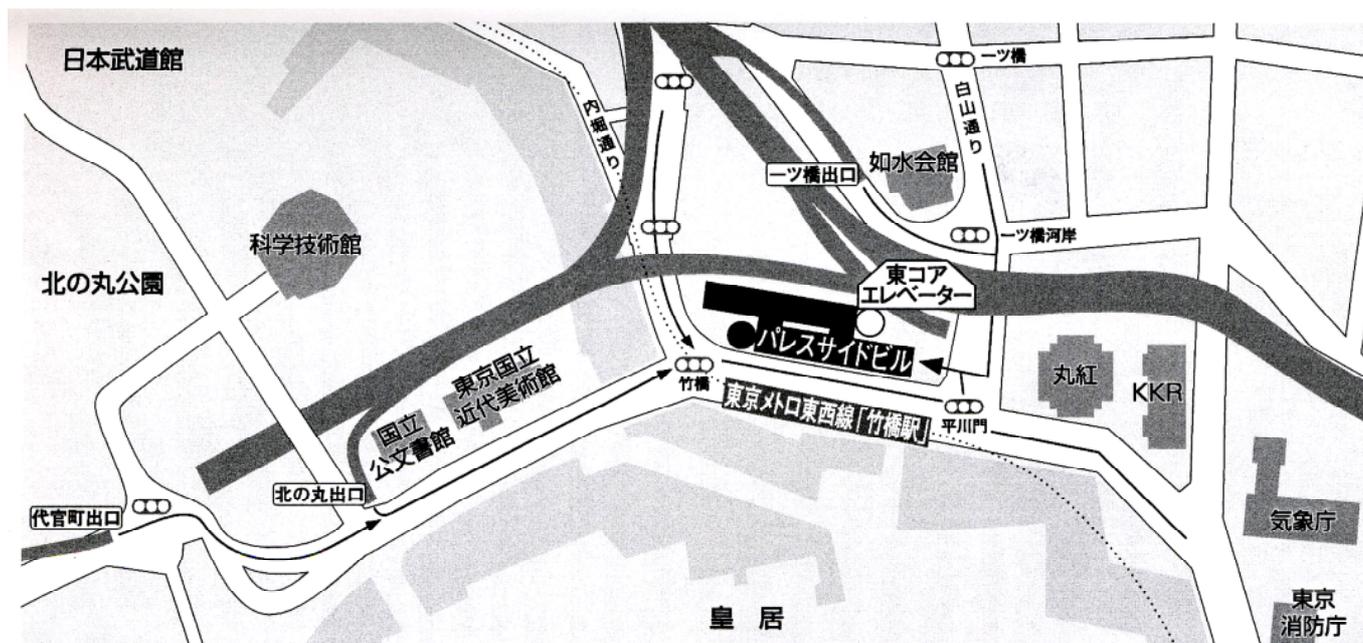
- 記 -

- ・ 日 時 : 2009 年 2 月 13 日(金) 13:00 ~ 17:00
- ・ 場 所 : 「同友倶楽部(クラブ)」会議室(パレスサイドビル〔毎日新聞社本社ビル〕東 3 F )  
\* 住 所 : 東京都千代田区一ツ橋 1-1-1  
\* アクセス : 地下鉄東西線「竹橋駅」下車(竹橋駅直結)  
(中野寄り階段「竹橋方面出口」(1b 出口)をご利用下さい。)
- ・ テーマ : 「大不況下の学習塾経営を考える(5)」 - 上記(9)以降のテーマを更に議論します。  
(1) 渥美俊一「チェーンストア・組織の基本」ダイヤモンド社 2008 年 11 月 28 日刊  
をテキストとして、今回も「大不況期における分業のしくみ」づくりを考えます。  
研究会までに、テキストの興味ある箇所を少しでもお読み下さい。  
尚、テキストがなくても、林がレジユメを用意致しますのでご参加いただけます。  
(2) 塾内個別指導コースや小学英語コース、公立中高一貫コース、合宿やオプション  
ルコースのすすめ方も、今回から議論したく考えます。
- ・ 参加費 : 一人 5,000 円(当日御持参下さい)
- ・ 申込み : 一塾何名でも可。自塾で即実行するために、できるだけ複数で御参加下さい。  
2009 年 2 月 12 日(木)までに、FAX で開倫塾 林明夫までお申し込み下さい。

< お問い合わせ先 >

〒 326-8505 栃木県足利市堀込町 145 開倫塾(塾長室)  
TEL 0284-72-5945  
FAX 0284-73-1520

## < 会場地図 >



パレスサイドビルは、9月よりこちらに移転しております。

## < 交通案内 >

電車の場合

東京メトロ東西線 竹橋駅下車

竹橋口（九段下駅方向・毎日新聞社側）改札を出て＜出口b1＞の階段横エスカレーターに乗り、地下1階のアーケード側を通り＜東コアエレベーターホール＞に向かい、そこから3階においで下さい。

お車の場合

駐車場はB2～4になります。

教育経営品質研究会2008年度第6回会合(2月13日)申込書

申込日	2009年 月 日
御氏名	
御団体名	
御役職名	
御住所	〒
TEL	
FAX	
e-mail	

開倫塾 塾長 林明夫行  
FAX 0284-73-1520

お問い合わせ先 〒 326-8505 栃木県足利市堀込町 145 開倫塾 (塾長室) TEL 0284-72-5945 FAX 0284-73-1520
---

- \* 1つの団体で何名でもお申し込み下さい。  
複数名でのお申し込みの場合は、お手数とは存じますが、この申し込み用紙をコピーし、1名ずつ FAX してお申し込み下さい。

＝ 皆様の御参加をお待ち申し上げます ＝